

Emmericher Str. 17  
90411 Nürnberg  
Tel.: (09 11) 23 08 78-3  
Fax: (09 11) 23 08 78-4  
E-Mail: arf@arf-gmbh.de  
www.arf-gmbh.de

## Zeugnis

Herr Dr. Alexander Thomas Stock, geboren am ■■■.07.1971 in Aschaffenburg, war vom 01.11.2006 bis zum 31.12.2011 als Seniorberater bei der arf Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH im Geschäftsbereich Kirchen tätig.

Die arf Gesellschaft für Organisationsentwicklung mbH ist ein auf den öffentlichen Sektor spezialisiertes Unternehmen für Management- und Strategieberatung, das insbesondere im Bereich der Konzeption, Betreuung und Steuerung von Reformprojekten im öffentlichen Dienst tätig.

Im Rahmen seiner Tätigkeit als Seniorberater hat Herr Dr. Stock im Bereich Kirchen unter anderem folgende Themenbereiche beraten und unterstützt:

- EKD - Evangelische Kirche Deutschland: Einführung des kaufmännischen Rechnungswesens, hier insbesondere Projektleitung /-management, Akzeptanzmanagement, Softwareauswahl, Moderne Steuerung
- EKBO - Evangelische Kirche Berlin – Brandenburg – schlesische Oberlausitz: Projektsteuerung bei der Einführung des neuen Rechnungswesens auf Basis vom Kirchlichen Finanzmanagement (KFM)
- ELKH - Kirchenverwaltungsamt Leer: Organisationsuntersuchung
- ELKB - Synopse der organisationsrelevanten Projekte der Abteilung E des Landeskirchenamtes; Kirchengemeindeamt Würzburg: Immobilienmanagement
- Bistum Essen: Konzeption und Umsetzung von Steuerung/ Controlling, Einführung des kaufmännischen Rechnungswesens
- VDD - Verband der Diözesen Deutschlands: Personalmanagement – System zur Leistungsfeststellung
- Geschäftsfeld Kommunen - Stadt Jena, Stadt Gera, Stadt Coburg etc.: Finanz- und Rechnungswesen, Verwaltungssteuerung, Organisationsuntersuchungen (teilweise mit Personalbemessung)

Darüber hinaus hat Herr Dr. Stock an der Erstellung von Schulungskonzepten und -modulen (u.a. eLearning-Module) mitgewirkt und vielfach Schulungs- und Weiterbildungsmaßnahmen für Führungskräften und Mitarbeitern durchgeführt.

Herr Dr. Stock verfügt über umfassende und vielseitige Fachkenntnisse, die er jederzeit sicher und zielgerichtet in der Projektarbeit einsetzte. Besonders hervorzuheben ist sein ausgeprägtes analytisches Denken, das Herrn Dr. Stock auch in schwierigen Lagen zu einem eigenständigen, abgewogenen und zutreffenden Urteil befähigte.

Weiterhin hervorzuheben ist seine besondere Fähigkeit, sich auf die Kunden einzustellen und soziodynamische Prozesse in Gremien und Workshops erfolgreich zu moderieren. Er erreichte regelmäßig eine sehr gute Kundenakzeptanz und erhielt sehr gute Bewertungen in den von ihm durchgeführten Schulungsveranstaltungen.

Herr Dr. Stock überzeugte durch seinen hohen Leistungswillen und seine stetige Bereitschaft, auch zusätzliche Verantwortung zu übernehmen. Auch starkem Arbeitsanfall war er jederzeit gewachsen. Er arbeitete immer zuverlässig und genau. Wir waren mit den Leistungen stets sehr zufrieden.

Das Verhalten von Herrn Dr. Stock gegenüber Vorgesetzten, Kollegen und Kunden war immer einwandfrei und durch sein angenehmes und zuvorkommendes Auftreten gekennzeichnet. Herr Dr. Stock trug in jeder Hinsicht zu einer effektiven Teamarbeit bei und fügte sich sehr gut in das Team ein.

Herr Dr. Stock verlässt unser Unternehmen mit dem heutigen Tage auf eigenen Wunsch. Wir bedauern seinen Entschluss, danken ihm für seine Mitarbeit und wünschen ihm für seine Zukunft alles Gute und weiterhin Erfolg.

Nürnberg, den 31.12.2011



.....  
Dr. Horst Körner, arf GmbH  
Geschäftsführender Gesellschafter